

AKIRA KODAMA

SECRETARY GENERAL

C/O INSTITUTE OF BUSINESS
ADMINISTRATION & MANAGEMENT
6-39-15 TODOROKI, SETAGAYA, TOKYO,
JAPAN TEL : TOKYO (702)4151

HIDENOBU ONOZUKA

ASSISTANT MANAGER
PURCHASE PRICE VALUATION CENTER
PURCHASING DIVISION

NIPPON ELECTRIC CO., LTD.
TOKUEI BUILDING
33-7, SHIBA GOCHOME, MINATO-KU
TOKYO 108, JAPAN

TEL. TOKYO (03) 452-1111

Mr. Miles

INSTITUTE OF BUSINESS ADMINISTRATION & MANAGEMENT
(Sangyo Nohritsu Tanki Daigaku)

KIYOO NARASAKI

Chief, Linguistic Section

*I wrote the English for Mr. Kodama's
letter, very
pleased to do so.
Best regards.*

39-15 TODOROKI 6-CHOME,
SETAGAYA, TOKYO.
TEL. 702-4151
701-2110

EIICHI HAMAWAKI

Manager Purchase Price
Valuation Center
and

Secretary General
Central VE Committee.

NIPPON ELECTRIC CO., LTD.

MASAKAZU TAMAI

PROFESSOR OF INDUSTRIAL MANAGEMENT
DIRECTOR FOR R&D

INSTITUTE OF BUSINESS ADMINISTRATION & MANAGEMENT

6-39-15 TODOROKI
SETAGAYA, TOKYO
TEL 702-4151

*Fumihiko Shimura -
Nippon Electric Co.
Materials Dept.*

*Fumito Nakano
Lecturer IBAM
Sr. VE Researcher*

産業能率短期大学 講師
経営管理研究所
主任研究員

中野 文人
(ナノ フミト)

東京都世田谷区等々力6-39-15
電話 (03)702-4151-代表
郵便番号 158

ISAMU BABA
CHIEF OF ENGINEERS, R&D DEPT.

FUJITA CORPORATION

MAIN OFFICE

6-15, 4-CHOME, SENDAGAYA
SHIBUYA-KU, TOKYO, JAPAN

TEL. (402) 1 9 1 1



フジタ工業

Fujita Industries

Nov. 6. Isamu Baba

建築統括部長 馬 場 勇

東京都渋谷区千駄ヶ谷4-1-13 生協会館ビル
〒151 TEL (03) 403-7 0 7 1 番(代表)
本 社 東京都 渋谷区 千駄ヶ谷 4-6-15 (402) 1 9 1 1
支 店 東京・横浜・名古屋・大阪・広島・福岡・札幌・仙台

MR. ISAMU BABA

FUJITA CORPORATION

4-6-15 Sendagaya Shibuya

Tokyo, Japan



VICTOR COMPANY OF JAPAN, LIMITED
 AUDIO ENGINEERING RESEARCH CENTER
 1766-1 Otsu-1 Shimotsuruma Yamato-shi
 Kanagawa-ken Japan,
 Telephone: (0462) 74-2121

MANAGER

TOSHIYA INOUE



VICTOR COMPANY OF JAPAN, LIMITED
 YAMATO PLANT, 1,644, Shimotsuruma,
 Yamato-shi, Kanagawa-Ken, 242, Japan
 Telephone: 0462-74-2121
 Telex: 3872-351 Cable: VICTORSTEREO

SHIRO OHTSUKA

DIRECTOR



VICTOR COMPANY OF JAPAN, LIMITED
 YAMATO PLANT, 1,644, Shimotsuruma,
 Yamato-shi, Kanagawa-Ken, 242, Japan
 Telephone: 0462-74-2121
 Telex: 3872-351 Cable: VICTORSTEREO

YUZO YAMADA

CHIEF, ENGINEERING
 STEREO COMPONENT DEPARTMENT
 AUDIO EQUIPMENT DIVISION



K. SUZUKI

MANAGER

STEREO OPERATING DIV.
 AUDIO ENGINEERING DIV.
 VICTOR COMPANY OF JAPAN, LTD.
 YAMATO FACTORY

1644 SHIMOTSURUMA, YAMATO-CITY
 KANAGAWA-PREF. 242 JAPAN
 TEL. 0462-74-2121

ビクターステレオ

Oct 26

主任
 高橋重男
 Shigeo
 Takahashi
 Victor Co.
 of Japan

神奈川県
 川崎市
 下鶴間
 甲一〇号
 一六四
 四
 電話
 (0462)
 七四一
 二一五
 一
 代表
 番号
 三
 八
 七
 二
 一
 三
 五
 一
 四
 二

日本ビクター株式会社
 オーディオ事業本部
 開発部 V E 課
 ステレオ事業部

高橋重男

Oct 26

戸田正道
 Shodo Toda
 Victor Co. of Japan

横浜市
 神奈川
 区守
 屋町
 三丁目
 十二番
 地
 電話
 横浜
 (045)
 四四一
 一
 二
 九
 一
 代表
 番号
 三
 八
 二
 二
 一
 二
 〇
 一
 一

田正道

日本ビクター株式会社
 技術本部
 技術管理部

Chosei SUZUKI
 Ch., Tech Mgt Section
 Victor Co. of Japan

Oct 26, '71

營業品目

ステレオ・レコード、CD-4方式・4チャンネル・レコード、音楽テープ、4チャンネル・ステレオ・システム・ステレオ、小型ステレオ、カラーテレビ、白黒テレビ、ラジオ、トランシーバー、テープデッキ、カセット、カーステレオ、ジュークボックス、ピアノ、オルガン、電子オルガン、拡声装置、防災放送システム、語学演習装置、集団学習用システム、医学用カラーテレビ装置、ITVシステム、VTR、VCR、放送業務用機器、アイドホール、フランビコン・カラーカメラ、テレビ用映写機



4チャンネル時代を

リードするビクターステレオ

Keiji Saito

營業品目

SEAステレオ・小型電管・システムステレオ
 カラーテレビ・白黒テレビ・ラジオ・トランシーバー
 テープレコーダー・カーステレオ・レコード
 音楽テープ・拡声装置・語学演習装置・VTR・ITV
 放送用機器・アイドホール・ジュークボックス
 ピアノ・オルガン・電子オルガン

panasonic

YUKIO OBANA

CHIEF
VALUE SERVICE DEPT.
MATERIALS DIV.
MATSUSHITA ELECTRIC IND. CO., LTD.

KADOMA, OSAKA, JAPAN

TEL. OSAKA (06) 908 - 1121

MITSURU OHSUGI

INTERNATIONAL RELATIONS DEPT.
MATSUSHITA ELECTRIC INDUSTRIAL CO., LTD.

KADOMA OSAKA 571 JAPAN

TEL. OSAKA (06) 908 - 1121

MASAHARU MATSUSHITA

PRESIDENT
MATSUSHITA ELECTRIC INDUSTRIAL CO., LTD.

KADOMA, OSAKA, 571 JAPAN

TEL. OSAKA (06) 908 - 1121 (REP)

Kenji Nariimatsu

Director

Materials Administration Div

PANASONIC

TOMOAKI NAGANAWA

INTERNATIONAL RELATIONS DEPT.
MATSUSHITA ELECTRIC INDUSTRIAL CO., LTD.

KADOMA OSAKA 571 JAPAN

TEL. OSAKA (06) 908 - 1121

Yuji Mastuura
Manager

Central Japan Industrial
Association
Nagoya

Central Japan
Industrial Association

Yoshikane Tsuno
Nagoya - 11-5

A. Higashiyama

Nagoya

Nagoya

NIPPONDENSO COMPANY, LTD.

TERUHITO KOMIYAMA

VE SECTION CHIEF
PRODUCTION CONTROL DIV.

Manufacturers of
Automotive Electrical Equipment

KARIYA, AICHI, JAPAN 〒448
PHONE: KARIYA (0566) 22-3311
CABLE ADDRESS: "NIDENSO KARIYA"
TELEX: 4545-711, 712. NIDENSO KAR

H. KIMURA
Mitsubishi Automobile
Nagoya

?

子一七株式会社

テレビ事業本部 総務部 経理課

係長 豊田 陽一

本社 及 大阪府阿倍野区長池町二番二二号
 テレビ事業本部 郵便番号 五五四五
 電話大阪(〇六)六二二角二二番(大代電)
 夜間専用(〇六)六二二角一五六七番

Mr. YOSHINAGA

Masami Suguki's Diesel Kiki Co.

子一七機器株式会社

噴射ポンプ事業部品質管理部品質管理課

技師 鈴木 正美

松山工場 埼玉県松山市番子三丁目十三番二六号
 電話(〇五七三)〇(五五一番(大代)) 〇三五五
 (テレックス) 〇五七三(一三三) 〇一三
 本社 東京都渋谷区渋谷三丁目六番七号
 電話(四〇〇)二五五二番(大代) 〇一五〇
 (テレックス) 〇二四二(一三五六)

TELEX 652830 MHIH J

K. KOBAYASHI

SENIOR
 QUALITY CONTROL DEPARTMENT

MITSUBISHI HEAVY INDUSTRIES, LTD. TEL. HIROSHIMA
 HIROSHIMA SHIPYARD & ENGINE WORKS. (0822)91-2111
 6-22, 4-CHOME, KAN-ON-SHIN-MACHI
 HIROSHIMA 733 JAPAN

Telephone : 301-822-3271

Associate Professor
 Science University of Tokyo

MASAYASU TANAKA

~~LAWRENCE D. (Larry) MILES~~

Techniques of
 Value Analysis
 Value Engineering

17
 Chicago
 1973

Sedgefield

Rt. 5, Box 840
 Easton, Maryland 21601

S. Narusawa

東海大学工学部教授

鳴澤 暁
 Prof. of Tokai Univ.

湘南校舎経営工学科研究室
 神奈川県平塚市北条目一二七番地
 電話 〇四六二一五八(一三二)番
 内線 五七〇・五七三番

HANKYU EXPRESS INTERNATIONAL CO. LTD.

Hankyu Express Tokyo Building
 3-9, Shimbashi 3-chome, Minato-ku
 Tokyo, 105 Japan
 PHONE: 503-0224

JYO SHIRASAKI

SALES & OPERATION DEPT.
 FOREIGN TOURIST DIVISION



Offices Throughout Japan

TAKAO OMORI
ASSISTANT MANAGER
MATERIAL DEPT.



Hitachi, Ltd.
NEW MARUNOUCHI BLDG.
NO. 5-1, 1-CHOME, MARUNOUCHI,
CHIYODA-KU, TOKYO 100, JAPAN.
TEL. TOKYO (03) 212-1111

KAYABA INDUSTRY CO. LTD. GIFU PLANT.
萱場工業株式会社岐阜南工場

企画室V.A.センター
CHIEF OF THE VA SECTION

松前寛
MATSUMAE HIROSHI

北工場 電話(岐阜南工場) 011-211(代表)
TEL. 011-211
北工場 電話(岐阜南工場) 011-211(代表)
TEL. 011-211

YOZO YAMAJI
SENIOR ENGINEER
V. A. PROMOTION OFFICE
MATERIAL DEPT.



Hitachi, Ltd.
NEW MARUNOUCHI BLDG.
NO. 5-1, 1-CHOME, MARUNOUCHI,
CHIYODA-KU, TOKYO 100, JAPAN.
TEL. TOKYO (03) 212-1111

KAYABA INDUSTRY CO., LTD.
GIFU PLANT

SHIGEAKI NODA
MANAGING DIRECTOR

PLANT NO.505 DOTA KANI-CHO KANI-GUN
GIFU-PREF 509-02 JAPAN
TEL 05742-6-1111 CABLE ADDRESS "KYB KOGYO GIFU"
11TH FLOOR WORLD TRADE CENTER BLDG.
HEAD OFFICE NO.5 3-CHOME HAMAMATSU-CHO SHIBA MINATO-KU
TOKYO 105 JAPAN
TEL 03-435-3511 CABLE ADDRESS "KYB KOGYO TOKYO"

Kenji Yamazaki

value engineer

*Hitachi construction machine
manufacturing Co. L.T.D.*

1-1-1 Ogata-machi Adachi-ku Tokyo J.P.N.

Juniti Yamamoto

萱場工業株式会社岐阜北工場

企画長 山本 順一

北工場 電話(岐阜北工場) 011-211(代表)
TEL. 011-211
北工場 電話(岐阜北工場) 011-211(代表)
TEL. 011-211

Joji Wajima

*Hitachi
Construction
Engineering Co.*

日立建機株式会社 足立工場

コスト・コントロールセンター

主任技師 和 嶋 常 治

東京都足立区大谷田四丁目一番一
(郵便番号 112-0001)
電話東京(03) 706-6111(代表)

HIROSHI MASAOKA

MANAGER
CONTROL DEPT.
PRODUCTION ENGINEERING DIV.

TOYO KOGYO CO., LTD.
HIROSHIMA, JAPAN

TEL: HIROSHIMA (0822) 82-1111

TOSHIFUMI TAKAMURA

CHIEF, VISITORS SECTION
GENERAL AFFAIRS DEPARTMENT

TOYO KOGYO CO., LTD.
HIROSHIMA, JAPAN

TEL: HIROSHIMA (0822) 82-1111

KENZO MIGUCHI

TRANSLATION DEPARTMENT

TOYO KOGYO CO., LTD.
HIROSHIMA, JAPAN

TEL: HIROSHIMA (0822) 82-1111

~~GENERAL MANAGER~~
~~AND~~ MANAGING DIRECTOR
AND GENERAL MANAGER

Mr. SHINOBU MITOI

JUKI HIROSHIMA
Oct. 30, 1972 FACTORY

FACTORY MANAGER

Mr. RYOZO SEKINO

JUKI HIROSHIMA
Oct 30, 1972 FACTORY